

การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑

โรงพยาบาลคอนสวรรค์ สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดชัยภูมิ

\*\*\*\*\*

หน่วยงาน โรงพยาบาลคอนสวรรค์ สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดชัยภูมิ

ได้รับจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ ดังรายละเอียดต่อไปนี้

๑. งบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑ ไม่มี
  - ๑.๑ ค่าครุภัณฑ์ ไม่มี
  - ๑.๒ วิธีการดำเนินการจัดหา
    - วิธีประกวดราคาซื้อด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) จำนวน - โครงการ
๒. เงินนอกงบประมาณ (เงินบำรุง) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ เป็นเงิน ๑๗,๗๓๒,๑๘๘.๑๖ บาท
  - ๒.๑ ค่าเวชภัณฑ์ ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์ ค่าวัสดุทันตกรรม ค่าวัสดุเอกซเรย์ และค่าวัสดุทั่วไป
  - ๒.๒ วิธีการดำเนินการจัดหา
    - วิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน ๑๗๖๗ โครงการ เป็นเงิน ๑๗,๗๓๒,๑๘๘.๑๖ บาท
    - วิธีประกวดราคาซื้อด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) จำนวน ๐ โครงการ เป็นเงิน ๐ บาท
    - วิธีประกวดราคาจ้างด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) จำนวน ๐ โครงการ เป็นเงิน ๐ บาท
๓. งบค่าบริการทางการแพทย์ที่เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุน (งบค่าเสื่อม) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ จำนวนเงิน ๕,๕๕๑,๗๐๓.๙๐ บาท
  - ๓.๑ วิธีการดำเนินการจัดหา
    - วิธีเฉพาะเจาะจง ๒๔ รายการ เป็นเงิน ๑,๓๔๘,๗๐๓.๙๐ บาท
    - วิธีประกวดราคาซื้อด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) จำนวน ๓ โครงการ เป็นเงิน ๒,๘๕๐,๐๐๐.-บาท
    - วิธีประกวดราคาจ้างด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) จำนวน ๔ โครงการ เป็นเงิน ๑,๒๕๓,๐๐๐.- บาท

วิธีการจัดซื้อ/จัดจ้าง

หน่วย : โครงการ

รายการ/โครงการ (จำนวน)	วิธีเฉพาะเจาะจง	วิธีประกวดราคาซื้อ อิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)	วิธีประกวดราคา จ้างอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)	หมายเหตุ
๑,๗๙๘	๑,๗๙๑	๓	๔	
ร้อยละ	๙๙.๖๑	๐.๑๗	๐.๒๒	

งบค่าบริการทางการแพทย์ที่เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุน (งบค่าเสื่อม) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

หน่วย : บาท

งบประมาณ (บาท)	วิธีเฉพาะเจาะจง	วิธีประกวดราคาซื้อ อิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)	วิธีประกวดราคา จ้างอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)	หมายเหตุ
๕,๔๕๑,๗๐๓.๕๐	๑,๓๔๘,๗๐๓.๕๐	๒,๘๕๐,๐๐๐	๑,๒๕๓,๐๐๐	
จัดหาได้	๑,๓๓๓,๑๑๓.๕๐	๑,๒๖๙,๕๐๐	๑,๑๖๐,๐๐๐	
วงเงินที่ยังไม่ได้ดำเนินการ	๐	๐	๐	
วงเงินเหลือจ่าย	๑๕,๕๙๐	๑๐,๐๐๐	๙๓,๐๐๐	

โรงพยาบาลคอนสวรรค์ ได้วิเคราะห์แผน/ผล การปฏิบัติการจัดซื้อ/จัดจ้าง งบค่าบริการทางการแพทย์ที่เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุน (งบค่าเสื่อม) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ ดังนี้

๑. ร้อยละของจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อ / จัดจ้าง
๒. ร้อยละของจำนวนงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อ / จัดจ้าง
๓. การดำเนินการเป็นไปตามแผนความต้องการครุภัณฑ์

๓.๑ ตามที่กำหนดไว้ในหนังสือแจ้งจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ

พ.ศ. ๒๕๖๑

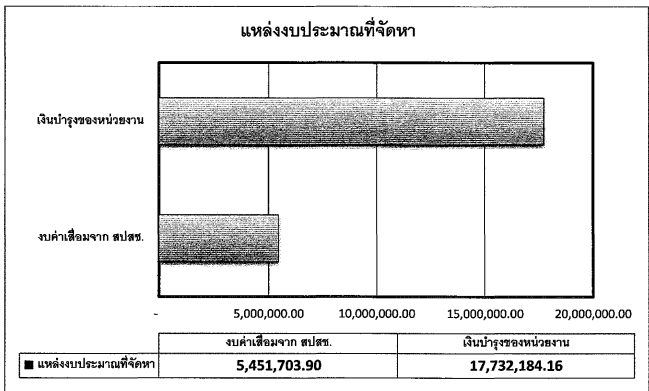
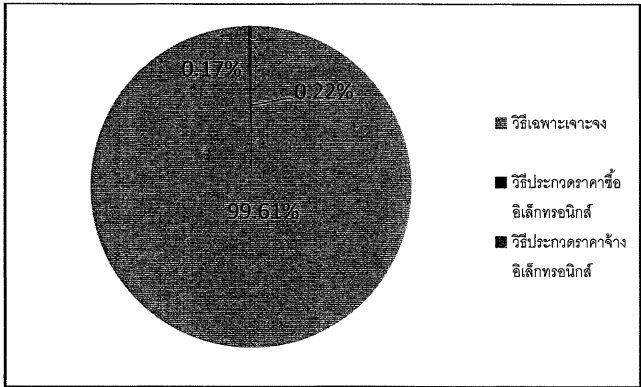
๓.๒ แผนงบค่าบริการทางการแพทย์ที่เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุน (ค่าเสื่อม จากสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติเขต ๙ นครราชสีมา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑)

๓.๓ แผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างโรงพยาบาลคอนสวรรค์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

สามารถดำเนินการจัดหาได้ตามกำหนดระยะเวลา ภายใต้การดำเนินการตามหลักการความโปร่งใส ความคุ้มค่า มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมีการแข่งขันอย่างเป็นธรรม ประหยัดค่าใช้จ่ายงบประมาณ ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อทางราชการและไม่มีข้อร้องเรียนใด ๆ ทั้งสิ้น

ตารางที่ ๑ แสดงร้อยละของจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑

แบบสุ่มที่เลือกของสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกาเพื่อตรวจสอบการปฏิบัติตามระเบียบว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑



## ความเสี่ยงในการดำเนินการจัดซื้อ/จัดจ้าง

๑. การจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีเฉพาะเจาะจงมีจำนวนโครงการปริมาณมาก อาจทำให้การดำเนินการจัดซื้อ/จัดจ้างล่าช้า ไม่ถูกต้องครบถ้วน
๒. เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานที่สุด มีความรู้และทักษะไม่เพียงพอเนื่องจากวิธีการจัดหาเป็นระเบียบใหม่ และมีการปรับปรุงเพิ่มเติมรายละเอียดการจัดซื้อจัดจ้างอย่างต่อเนื่อง
๓. การจัดซื้อจัดจ้างไม่เป็นไปตามแผน
๔. เจ้าหน้าที่ขาดขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติงาน

## แนวทางแก้ไข/ปรับปรุงเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพลดปัญหาความเสี่ยงในการจัดหาพัสดุ

๑. นำแผนการจัดซื้อประจำปีของกลุ่มงานมาดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลและสรุปงบประมาณของ แต่ละรายการเพื่อจัดทำแผนการจัดซื้อรายปีให้สอดคล้องกับวิธีการจัดซื้อ สามารถดำเนินการจัดซื้อได้ ถูกวิธี เหมาะสมกับวงเงินที่ประมาณการไว้ในแผนการจัดซื้อและจัดทำสรุปผลการจัดซื้อตาม แผนปฏิบัติการเป็นรายไตรมาส
๒. ให้เจ้าหน้าที่พัสดุเข้ารับการอบรมและรับฟังคำชี้แจงแนะนำจากหน่วยงาน
๓. จัดทำแผนผังและชี้แจงรายละเอียด ดังนี้
  - ๓.๑ กำหนดขั้นตอนการดำเนินงาน
  - ๓.๒ กำหนดระยะเวลาในการดำเนินงาน
  - ๓.๓ กำหนดวันที่ดำเนินการ
  - ๓.๔ กำหนดผู้รับผิดชอบ / ผู้ติดตามการดำเนินการ
๔. กำหนดแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน
๕. นำปัญหาและอุปสรรคที่ปรับปรุงเพื่อกำหนดเป็นแนวปฏิบัติ

การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรคในการจัดซื้อ/จัดจ้างและแนวทางแก้ไขเพื่อนำไปปฏิบัติในการจัดซื้อจัดจ้าง

ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑

โรงพยาบาลคอนสวรรค์ จังหวัดชัยภูมิ

กิจกรรม การจัดซื้อ/จัดจ้าง	ขั้นตอนหลัก และวัตถุประสงค์	ปัญหาอุปสรรค	การแก้ไขปัญหาอุปสรรค และแนวทางนำไปปฏิบัติ	หมายเหตุ
<b>วัตถุประสงค์</b> ๑. การจัดทำแผนจัดซื้อประจำปี	<b>ขั้นตอนหลัก</b> ๑. สำรวจความต้องการเพื่อให้ทราบความต้องการพัสดุ ๒. จัดทำแผนการจัดซื้อ	๑.สำรวจความต้องการล่าช้า  ๒.แบบสำรวจตอบกลับได้รับคืนไม่ครบ	๑.กำหนดมาตรการในการสำรวจความต้องการ  ๒.กำหนดวิธีการจัดซื้อจัดจ้างตามวงเงิน/แผนจัดซื้อ	
๒. อบรมเจ้าหน้าที่พัสดุ	๑. เข้าร่วมการอบรมตามที่หน่วยงานผู้รับผิดชอบจัด	๑.เจ้าหน้าที่พัสดุดูหมิ่นเวียนเปลี่ยนทำให้ไม่เกิดความต้องการในการปฏิบัติงาน	๑.จัดทำแผนผังการปฏิบัติงาน ๒.ปฏิบัติตามระเบียบพัสดุอย่างเคร่งครัด	
๓. เตรียมการจัดซื้อ/จ้าง เพื่อให้การดำเนินการตรงตามแผนที่กำหนดไว้และถูกต้องตามระเบียบ	๑. เตรียมเอกสารการจัดซื้อจัดจ้าง ๒. ดำเนินการจัดซื้อตามแผนผัง/คู่มือ การปฏิบัติงาน	๑.ผู้รับผิดชอบงานพัสดุเตรียมเอกสารในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างให้ไม่ครบถ้วน ถูกต้อง. บุคลากร ๒. เจ้าหน้าที่พัสดุมีทักษะไม่เพียงพอ	๑. ตรวจสอบการปฏิบัติงานตามระเบียบพัสดุ / แผนผังอย่างเคร่งครัด ๒. จัดทำผังกำกับงานจัดซื้อจัดจ้างแต่ละรายการ ๓. กำหนดผู้รับผิดชอบ/ผู้ติดตาม	
๔. รายงานผลการปฏิบัติงานตามแผนการจัดซื้อจัดจ้างรายไตรมาส	๑. จัดทำรายงานผลการปฏิบัติงานตามแผน	๑. การจัดซื้อจัดจ้างไม่เป็นไปตามแผน	๑. กำกับ ติดตาม การปฏิบัติงานตามแผนอย่างเคร่งครัด	